



# PARTAGE ET ACTION EN SYNERGIE POUR LE DEVELOPPEMENT

B.P. 80447 Lomé - Togo Tél. (00228) 220 72 24 / 991 42 25 Email : [pasyd\\_togo@hotmail.com](mailto:pasyd_togo@hotmail.com)  
Site Internet : [www.pasyd.org](http://www.pasyd.org)

## ATTESTATION DE REVUE LIMITEE DES ETATS FINANCIERS DE L'ONG PARTAGE ET ACTION EN SYNERGIE POUR LE DEVELOPPEMENT (PASYD) EXERCICE 2015

JANVIER 2016

Réalisé par :



**Michel Folly KUEVIDJIN**

*Expert-Conseil en Gestion*

*Membre de l'ONECCA*

Spécialiste en Audit-Finance-Conseils-Etudes

BP 20449 Tél. 90 04 33 01/ 22 61 03 62 Lomé



**RAPPORT D'ATTESTATION DES ETATS  
FINANCIERS DE L'ONG PARTAGE ET ACTION EN  
SYNERGIE POUR LE DEVELOPPEMENT (PASYD)  
EXERCICE 2015**

Dans le cadre de notre mission d'attestation des comptes annuels DE L'ONG PARTAGE ET ACTION EN SYNERGIE POUR LE DEVELOPPEMENT (PASYD), nous avons examiné les documents comptables qui ont été mis à notre disposition notamment les états de dépenses, les états de recettes, les relevés bancaires.

**Ces documents ont été établis sous la responsabilité de la direction de PASYD Togo. Il nous appartient, sur la base de notre examen, d'exprimer notre conclusion sur ces documents.**

Nous avons effectué cette mission de contrôle de cohérence et de vraisemblance selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences limitées conduisant à une assurance, moins élevée que celle résultant d'un audit, que les états financiers annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un examen de cette nature ne comprend pas tous les contrôles propres à un audit, mais se limite à mettre en œuvre des procédures analytiques et à obtenir des dirigeants et de toute personne compétente les informations que nous avons estimées nécessaires.

Sur la base de notre examen limité qui n'est pas un audit, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la régularité et la sincérité des documents financiers et l'image fidèle qu'ils donnent du résultat des opérations de 2015 ainsi que de la situation financière DE L'ONG PARTAGE ET ACTION EN SYNERGIE POUR LE DEVELOPPEMENT (PASYD) à fin 2015.

Les états financiers et les notes joints à la présente lettre d'opinion sont donc, à notre avis, représentatifs de la situation financière DE L'ONG PARTAGE ET ACTION EN SYNERGIE POUR LE DEVELOPPEMENT (PASYD) et ses résultats à la fin de cette période conformément aux principes comptables généralement admis sous réserve des corrections que peut faire ressortir un audit exhaustif.

Y

**Ils nous donnent en résumé les chiffres suivants pour l'exercice  
2015 sous revue:**

|                             |   | En FCFA     |
|-----------------------------|---|-------------|
| Le total des Produits       | : | 248 144 187 |
| Le total des Charges        | : | 246 611 875 |
| Le total du bilan s'élève à | : | 64 709 610  |

**Nous attestons que ces états financiers sont conformes, sincères et réguliers compte tenu des ajustements ressortant de nos contrôles.**

Fait à Lomé, le 29 Janvier 2016

**Le membre de l'ONECCA**



**Michel Folly KUEVIDJIN**

Expert Conseil en Gestion des Entreprises

Inscrit sous le **N°008.03.B1**

Sur le Tableau de l'Ordre des Experts

Comptables et des Comptables Agréés du Togo

Consultant en Microfinance

Expert Judiciaire près les Tribunaux et Cours RT

## INTRODUCTION

Créée en janvier 2001 par des bonnes volontés engagées pour contribuer à un développement économique, social durable et inclusif au Togo, PASYD (Partage et Action en Synergie pour le Développement), une organisation non gouvernementale engagée dans la promotion de l'auto-développement des communautés au Togo à travers le développement de leurs capacités d'organisation, de gestion et de négociation. Aussi, collabore-t-elle à la mise en œuvre de certains programmes de l'Etat togolais (MDBAJEJ) et joue les rôles de :

- ✓ Centre Régional de Volontariat (CRV-Maritime) pour l'Agence Nationale de Volontariat au Togo ANVT
- ✓ Guichet d'enregistrement du FAIEJ (Fonds d'Appui aux Initiatives Economiques des Jeunes) pour les jeunes porteurs d'idée d'entreprise dans la Région Maritime
- ✓ Agence de Relais Local (ARL) du PRADEB (Programme d'Appui au Développement à la Base) Région Maritime

La mission de développement entreprise par PASYD en faveur des populations ainsi que les besoins de fonctionnement de l'ONG nécessitent des ressources sur le plan humain, financier et matériel. Le présent rapport financier présente les différentes ressources mobilisées au titre de l'année 2015 et leur affectation. Il présente également la situation financière de l'organisation au 31 décembre 2015.

## I. LES RESSOURCES MOBILISEES

### 1.1 Les ressources humaines

PASYD est une association de solidarité qui tire la plus grande partie de ses ressources humaines du bénévolat. Pour l'année 2015, l'ONG a mobilisé dans ses activités un effectif de 53 personnes de l'équipe locale dont 24 permanents, 26 volontaires et 03 stagiaires.

### 1.2 Les ressources financières

Les ressources financières mobilisées par PASYD au cours de l'année 2015 proviennent des sources suivantes : subventions; contrats ; dons volontaires ; participation des volontaires aux différents programmes; services divers.

- ***Subventions de l'Etat togolais à travers l'ANVT***

L'Agence Nationale de Volontariat au Togo (ANVT) qui prend la place du programme de Promotion du Volontariat National au Togo (PROVONAT), initié par le gouvernement et mis en œuvre par le Ministère du Développement à la Base, de l'Artisanat, de la Jeunesse et

de l'emploi des Jeunes (MDBAJEJ) depuis 2010, a mobilisé, formé et affecté environs un peu plus de 7000 volontaires nationaux. Afin d'atteindre les objectifs du programme et produire les effets escomptés, sa régionalisation a été concrétisée à travers la mise en place de cinq (5) Centres Régionaux du Volontariat (CRV) pour assurer un suivi rapproché des Volontaire nationaux dans leur structure d'accueil.

L'ONG PASYD (Partage et Action en Synergie pour le Développement) a été retenue à l'issue du processus de sélection pour abriter le CRV – Maritime. Sa mission, dans le cadre du programme, est essentiellement d'assurer la coordination des activités de l'ANVT dans la région Maritime y compris Lomé-Commune. Il s'agit principalement de relayer les activités (i) de mobilisation des candidatures au volontariat et celles à l'accueil de volontaires nationaux ; (ii) de promotion du volontariat et (iii) de suivi-accompagnement des volontaires nationaux et des structures d'accueil dans la région Maritime et Lomé commune.

L'exécution de ces différentes activités de mobilisation des candidatures, de promotion du volontariat et de suivi-accompagnement des volontaires nationaux et des structures d'accueil dans la région Maritime et Lomé commune, a permis à PASYD avec une part non négligentes de son préfinancement de mobiliser pour le compte de l'année 2015 des subventions trimestrielles d'un montant global de 147 492 311 FCFA.

- ***Les subventions du Programme d'Appui à la Société Civile et à la Réconciliation Nationale (PASCRENA)***

L'exécution des différentes activités du contrat de service de référence PASCRENA /DP2/CS/123/2015 dans le cadre du projet de formation et éducation au civisme, à la citoyenneté et à la paix dans le grand Lomé a mobilisé au titre de l'année 2015 un montant global de 12 452 700 FCFA. Il faut aussi noter pour cette même période, la poursuite de la mise en œuvre du projet de consolidation et de plaidoyer pour un accès équitable aux emplois privés et publics au Togo a permis de mobiliser un montant de 7 614 958 FCFA

- ***Le département entrepreneuriat***

Dans le cadre de l'entrepreneuriat, l'équipe de ce département a intervenu pendant toute l'année dans le recadrage la reformulation et la finalisation des plans d'affaires des jeunes entrepreneurs formés du Fonds d'Appui aux Initiatives Economiques des Jeunes (FAIEJ).

Dotation globale pour l'année : 4 062 093 FCFA



• **Les dotations pour la valorisation des coûts de volontaires nationaux**

26 volontaires nationaux dont 3 volontaires du programme VNUU (volontaire national des Nations Unies) ont intervenu pendant une durée totale de 12 mois dans le cadre des activités des différents programmes de PASYD.

- Dotation par mois d'un volontaire national : 92 000 FCFA.  
Dotation globale pour l'année :  $23 \times 92\,000 \times 12 = 25\,392\,000$  FCFA
  - Dotation par mois d'un volontaire VNUU : 297 000 FCFA.  
Dotation globale pour l'année :  $3 \times 297\,000 \times 12 = 10\,692\,000$  FCFA
- Total dotation annuelle pour accueil de volontaires = 36 084 000 FCFA

L'Appui technique des volontaires nationaux y compris ceux du programme des Nations Unies aux différents programmes sont évalués à 36 084 000 FCFA

**1.3 Dons des volontaires**

Des dons ont été également reçus de l'association suisse dénommée "To go to children"

Ces dons sont évalués à 3 500 000 FCFA.

**Tableau récapitulatif des ressources mobilisées au titre de l'année 2015**

| Désignations                                         | Montant            |
|------------------------------------------------------|--------------------|
| Contrat Etat togolais (ANVT) / PASYD (37 924 018)    | 147 492 311        |
| Projet PASCARENA I                                   | 7 614 958          |
| FAIEJ (Prestations et services aux entrepreneurs)    | 4 062 093          |
| Projet PASCARENA II                                  | 12 452 700         |
| Contrat Etat togolais (PRADEB)                       | 35 198 125         |
| Dons de "To go to children"                          | 3 500 000          |
| Cotisation des membres                               | 1 740 000          |
| Appui de PROVONAT (déploiement de volontaires)       | 25 392 000         |
| Appui du programme VNUU (déploiement de volontaires) | 10 692 000         |
| <b>TOTAL</b>                                         | <b>248 144 187</b> |

## II. L'UTILISATION DES RESSOURCES

### 2.1 Réalisation des programmes

Les dépenses ont été faites dans des activités visant les objectifs de l'organisation et dans l'équipement visant à renforcer les capacités d'intervention de la structure.

#### 2.1.1 Programme PRADEB

Les activités du programme PRADEB ont été exécutées dans leur ensemble par les départements de développement communautaire et de l'entrepreneuriat.

| Désignations                                                                 | Montant           |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Coordination des activités de PRADEB dans la région Maritime et Lomé-Commune | 29 611 380        |
| <b>TOTAL</b>                                                                 | <b>29 611 380</b> |

#### 2.1.2 Programme entrepreneuriat

| Désignations                                    | Montant        |
|-------------------------------------------------|----------------|
| Assistance technique aux créateurs d'entreprise | 720 000        |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>720 000</b> |

#### 2.1.3 Programme CRV-M

| Désignations                                                                   | Montant           |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Coordination des activités de PROVONAT dans la région Maritime et Lomé-Commune | 86 961 921        |
| <b>TOTAL</b>                                                                   | <b>86 961 921</b> |

## 2.2 Les dépenses de fonctionnement

Les dépenses de fonctionnement de PASYD au cours de l'année 2015 ont concerné les charges du personnel, l'achat des cartes de rechargement de téléphone, le paiement des frais d'électricité, de l'eau, les frais de loyers, l'achat des crédits d'accès à l'Internet, les frais de déplacement, les frais d'entretien du matériel informatique, l'achat de cartouches d'encre pour l'imprimante et les missions.

**Tableau récapitulatif des dépenses de fonctionnement**

| Désignations                                            | Montant            |
|---------------------------------------------------------|--------------------|
| Achat de petits matériels et outillages                 | 63 300             |
| Fournitures de bureau                                   | 3 059 750          |
| Fournitures d'entretien                                 | 103 600            |
| Eau-Electricité-Télécommunication                       | 5 002 818          |
| Charges locatives                                       | 4 110 000          |
| Entretien & réparation du matériel roulant/informatique | 1 710 550          |
| Frais bancaires                                         | 30 268             |
| Carburants-Transport administratif                      | 4 015 750          |
| Missions                                                | 4 123 266          |
| Masse salariale                                         | 45 076 563         |
| Coûts des volontaires                                   | 36 084 000         |
| Autres charges                                          | 9 455 000          |
| <b>TOTAL</b>                                            | <b>112 834 865</b> |



### 2.3 Tableau récapitulatif de l'utilisation des ressources

| Désignations                                  | Montant            |
|-----------------------------------------------|--------------------|
| Programme entrepreneurial                     | 720 000            |
| Programme PRADEB (Programme de développement) | 29 611 380         |
| Programme CRV-M                               | 86 961 921         |
| Fonctionnement                                | 112 834 865        |
| <b>TOTAL</b>                                  | <b>230 128 167</b> |

### III. LES ETATS DE SYNTHESSES : BILAN ET COMPTE DE RESULTAT

|                               |
|-------------------------------|
| <b>COMPTE DE<br/>RESULTAT</b> |
| <b>PAGE</b>                   |
| $\frac{1}{2}$                 |

Dénomination sociale de l'organisation : ONG  
PASYD-----

-----Sigle usuel : ----- PASYD -----  
----- Adresse : 45 rue Yakali Quartier Tokoin Doumassesse -----  
----- Exercice clos le 31 Décembre Durée : 12 mois-----

| COMPTE DE RESULTAT DU 1 <sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2015                                                                      |                    |                                                   |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------|--------------------|
| Charges                                                                                                                                | Montant            | Produits                                          | Montant            |
| Coordination des activités de PRADEB dans la région Maritime et Lomé-Commune (Activités de développement et Programme entrepreneuriat) | 29 611 380         | Contrat Etat togolais (ANVT) / PASYD              | 147 492 311        |
| Programme entrepreneuriat                                                                                                              | 720 000            |                                                   |                    |
| Coordination des activités de PROVONAT dans la région Maritime et Lomé-Commune                                                         | 86 961 921         | Projet PASCRENA I                                 | 7 614 958          |
| Petits matériels et outillages                                                                                                         | 63 300             |                                                   |                    |
| Fournitures de bureau                                                                                                                  | 3 059 750          | FAIEJ (Prestations et services aux entrepreneurs) | 4 062 093          |
| Fournitures d'entretien                                                                                                                | 103 600            |                                                   |                    |
| Eau-Electricité-Télécommunication                                                                                                      | 5 002 818          | Projet PASCRENA II                                | 12 452 700         |
| Charges locatives                                                                                                                      | 4 110 000          | Contrat Etat togolais (PRADEB)                    | 35 198 125         |
| Entretien & réparation du matériel roulant                                                                                             | 1 710 550          |                                                   |                    |
| Frais bancaires                                                                                                                        | 30 268             | Dons de "To go to children"                       | 3 500 000          |
| Carburants-Transport administratif                                                                                                     | 4 015 750          |                                                   |                    |
| Missions                                                                                                                               | 4 123 266          | Cotisation des membres                            | 1 740 000          |
| Masse salariale                                                                                                                        | 45 076 563         |                                                   |                    |
| Coûts des volontaires                                                                                                                  | 36 084 000         | Appui de ANVT                                     | 25 392 000         |
| Autres charges                                                                                                                         | 9 455 000          |                                                   |                    |
| Dotations aux amortissements                                                                                                           | 1 483 708          | Appui du programme VNNU                           | 10 692 000         |
| Achat de 5 lots de terrain                                                                                                             | 15 000 000         |                                                   |                    |
| <b>Total des charges</b>                                                                                                               | <b>246 611 875</b> | <b>Total des produits</b>                         | <b>248 144 187</b> |
| EXCEDENT                                                                                                                               | 1 532 312          |                                                   |                    |
| <b>Total Général</b>                                                                                                                   | <b>248 144 187</b> | <b>Total Général</b>                              | <b>248 144 187</b> |

Dénomination sociale de l'organisation : ONG PASYD-----  
-----Sigle usuel : ----- PASYD-----  
Adresse : 45 rue Yakali Quartier Tokoin Doumassesse -----  
Exercice clos le 31 Décembre Durée : 12 mois-----

BILAN AU 31 DECEMBRE 2015

| Actif                            |                   | Passif              |                   | Net                   |
|----------------------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-----------------------|
| TRESORERIE                       |                   |                     |                   | 5 221 408             |
| Banque locale                    | 5 018 875         |                     |                   |                       |
| Caisse                           | 202 533           |                     |                   |                       |
| CREANCES ET DETTES A COURT TERME |                   |                     |                   | 28 215 877            |
| Clients                          | 41 106 202        | Fournisseurs        | 12 890 325        |                       |
| INVESTISSEMENTS/ FINANCEMENTS    |                   |                     |                   | 18 382 000            |
| Immobilisations                  | 18 382 000        | Dons matériels      | 0                 |                       |
|                                  |                   | Capital             | 50 286 973        |                       |
|                                  |                   | Résultat: Excédent  | 1 532 312         | Avoir =<br>51 819 285 |
| <b>TOTAL ACTIF</b>               | <b>64 709 610</b> | <b>TOTAL PASSIF</b> | <b>64 709 610</b> |                       |

Fait à Lomé, le 10 janvier 2016

Certifié conforme