



**PARTAGE ET ACTION EN SYNERGIE  
POUR LE DÉVELOPPEMENT**

B.P. 80447 Lomé – Togo Tél. (00228) 22 20 72 24 / 90 91 42 25

Email : [pasyd\\_togo@gmail.com](mailto:pasyd_togo@gmail.com)

Site internet : [www.pasyd.org](http://www.pasyd.org)

Compte n°20082500101 90 BTCI Lomé

**RAPPORT FINANCIER  
DE L'ANNEE 2016**

**ATTESTATION DE REVUE LIMITEE DES ETATS  
FINANCIERS DE L'ONG PARTAGE ET ACTION EN  
SYNERGIE POUR LE DEVELOPPEMENT (PASYD)  
EXERCICE 2016**

**MAI 2017**

**Réalisé par :**

**OGOUDI Y. Koikou Mensah**  
*Comptable agréé près des cours et  
tribunaux du Togo*  
Expert en Gestion d'Entreprises  
Tél: (228) 90 05 07 80  
E-mail: [mensahogoudi@gmail.com](mailto:mensahogoudi@gmail.com)

**OGOUDI YATCHINA KOIKOU MENSAH**

**COMPTABLE AGREE EXPERT EN GESTION  
D'ENTREPRISES**

Renforcement de capacités des organisations locales. Appui à l'élaboration et à la mise en œuvre des plans et projets locaux de développement. Accord-programme avec le Gouvernement togolais : n°056 / 04 / MEFP du 13 mai 2004

COUR D'APPEL DE LOMÉ

REPUBLIQUE TOGOLAISE

*Travail-Liberté-Patrie*

G R E F F E

N°100 /2015

### ATTESTATION D'EXPERT ES-QUALITE

Je soussigné Maître **HENDE Kossi Bouzonèwè**, Greffier en Chef près la Cour d'Appel de Lomé, atteste que le nommé **OGOUDI Yatchina Koikou Mensah**, demeurant et domicilié à Lomé, 18 BP 25, Tél: 90 05 07 80, est déclaré **COMPTABLE AGREE, EXPERT en GESTION D'ENTREPRISES** près les Cours et Tribunaux de la République Togolaise (Ressort de la Cour d'Appel de Lomé) et inscrit sous les numéros 113.03.III .et 073/GE

En foi de quoi, la présente attestation lui a été délivrée pour servir et valoir ce que de droit.

Lomé, le 8 octobre 2015

  
LE GREFFIER EN CHEF,  
**HENDE Kossi Bouzonèwè**

**Attestation des Etats financiers 2016 de l'ONG PARTAGE ET ACTION  
EN SYNERGIE POUR LE DEVELOPPEMENT (PASYD)**

**RAPPORT D'ATTESTATION DES ETATS  
FINANCIERS DE L'ONG PARTAGE ET ACTION EN  
SYNERGIE POUR LE DEVELOPPEMENT (PASYD)  
EXERCICE 2016**

Dans le cadre de la mission de présentation des états financiers annuels de l'ONG PARTAGE ET ACTION EN SYNERGIE POUR LE DEVELOPPEMENT (PASYD) pour l'exercice du 01/01 au 31/12/16 et conformément à nos accords en date du 22 Mai 2017, nous avons effectué les diligences prévues par les normes de présentation définies par la profession.

A la date de nos travaux qui ne constituent pas un audit et à l'issue de ceux-ci, nous n'avons pas relevé d'éléments remettant en cause la cohérence et la vraisemblance des états financiers annuels.



Les états financiers annuels ci-joints, qui comportent 12 pages, se caractérisent par les données suivantes :

<b>TOTAL BILAN</b>	<b>33 074 148</b>
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>188 088 629</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>172 522 975</b>
<b>EXCEDENT</b>	<b>15 565 654</b>

Nous certifions que ces états financiers sont conformes, sincères et réguliers.

Fait à Lomé, le 24 Mai 2017.

**OGOUDI Y. Kolkeu Mensah**  
Comptable agréé près des cours et  
tribunaux du Togo  
Expert en Gestion d'Entreprises  
Tél: (228) 90 05 07 80  
E-mail: mensahogoudi@gmail.com



# **RAPPORT FINANCIER DE L'ANNEE 2016**

**Exercice clos le 31 Décembre 2016**

**Bilan**  
**Compte d'Exploitation**  
**ANNEXES**

## INTRODUCTION

Créée en janvier 2001 par des bonnes volontés engagées pour contribuer à un développement économique, social durable et inclusif au Togo, PASYD (Partage et Action en Synergie pour le Développement), une organisation non gouvernementale engagée dans la promotion de l'auto-développement des communautés au Togo à travers le développement de leurs capacités d'organisation, de gestion et de négociation. Aussi, collabore-t-elle à la mise en œuvre de certains programmes de l'Etat togolais (MDBAJEJ) et joue les rôles de :

- ✓ Centre Régional de Volontariat (CRV-Maritime) pour l'Agence Nationale de Volontariat au Togo ANVT
- ✓ Guichet d'enregistrement du FAIEJ (Fonds d'Appui aux Initiatives Economiques des Jeunes) pour les jeunes porteurs d'idée d'entreprise dans la Région Maritime
- ✓ Agence de Relais Local (ARL) du PRADEB (Programme d'Appui au Développement à la Base) Région Maritime
- ✓ Relais local du Programme National des Plateformes Multifonctionnelles (PN-PTFM)

La mission de développement entreprise par PASYD en faveur des populations ainsi que les besoins de fonctionnement de l'ONG nécessitent des ressources sur le plan humain, financier et matériel. Le présent rapport financier présente les différentes ressources mobilisées au titre de l'année 2016 et leur affectation. Il présente également la situation financière de l'organisation au 31 décembre 2016.

## I. LES RESSOURCES MOBOLISEES

### I.1 Les ressources humaines

PASYD est une association de solidarité qui tire la plus grande partie de ses ressources humaines du bénévolat et du volontariat. Pour l'année 2016, l'ONG a mobilisé dans ses activités un effectif de 57 personnes de l'équipe locale dont 30 permanents, 23 volontaires et 04 stagiaires.

### I.2 Les ressources financières

Les ressources financières mobilisées par PASYD au cours de l'année 2016 proviennent des sources suivantes : subventions/ conventions; contrats ; dons volontaires ; participation des volontaires aux différents programmes; services divers.

- *Subventions de l'Etat togolais à travers l'ANVT*

L'Agence Nationale de Volontariat au Togo (ANVT) qui prend la place du programme de Promotion du Volontariat National au Togo (PROVONAT), initié par le gouvernement et mis en œuvre par le Ministère du Développement à la Base, de l'Artisanat, de la Jeunesse et de l'emploi des Jeunes (MDBAJEJ) depuis 2010, a mobilisé, formé et affecté environ un peu plus de 8000 volontaires nationaux. Afin d'atteindre les objectifs du programme et produire les effets escomptés, sa régionalisation a été concrétisée à travers la mise en place de cinq (5) Centres Régionaux du Volontariat (CRV) pour assurer un suivi rapproché des Volontaires nationaux dans leur structure d'accueil.

L'ONG PASYD (Partage et Action en Synergie pour le Développement) a été retenue à l'issue du processus de sélection pour abriter le CRV – Maritime. Sa mission, dans le cadre du programme, est essentiellement d'assurer la coordination des activités de l'ANVT dans la région Maritime y compris Lomé-Commune. Il s'agit principalement de relayer les activités (i) de mobilisation des candidatures au volontariat et celles à l'accueil de volontaires nationaux ; (ii) de promotion du volontariat et (iii) de suivi-accompagnement des volontaires nationaux et des structures d'accueil dans la région Maritime et Lomé commune.

L'exécution de ces différentes activités de mobilisation des candidatures, de promotion du volontariat et de suivi-accompagnement des volontaires nationaux et des structures d'accueil dans la région



Maritime et Lomé commune, a permis à PASYD avec une part non négligentes de son préfinancement de mobiliser pour le compte de l'année 2016 des subventions trimestrielles d'un montant global de 87 091 366 FCFA.

- ***Convention de partenariat du Programme d'Appui au Développement à la Base (PRADEB)***

La mission de PASYD, dans le cadre du programme PRADEB, est d'assurer à l'échelle régionale, la mise en œuvre des activités telles que : Organisation des sessions de formation des membres des GIE sur les Techniques de production, réalisation des Pré-études de faisabilité, réalisation des études de faisabilité participatives, mise en place des comités de gestion, formation des jeunes porteurs d'idée de projet et le suivi de leur session de formation en technique de création et de gestion d'entreprises, organisation des missions d'appui aux bénéficiaires, organisation des réunions du comité régional de sélection, organisation d'une réunion de cadre de concertation. La dotation globale à ces différentes activités au titre de l'année 2016 s'est élevée à la somme de 38 213 391 FCFA.

- ***Convention de partenariat du Programme National des Plateformes multifonctionnelles (PN-PTFM)***

L'exécution des différentes activités dans le cadre du PN-PTFM a mobilisé au titre de l'année 2016 un montant global de 5 406 592 FCFA dont 1 308 892 FCFA comme un préfinancement de PASYD. Il faut aussi noter pour cette même période, les activités étaient focalisées sur les sensibilisations dans les cantons de la région maritime, sur la stratégie d'installation des PTFM, réception et études des demandes d'installation des PTFM, Réalisation des pré études et études de faisabilité participatives, mise en place des comités de gestion des PTFM, Recyclage des comités de gestion en gestion opérationnelle dans les PTFM, suivi-accompagnement dans toutes les PTFM, appui aux groupements gestionnaires des PTFM.

- ***Subventions des AGAIB Maritime et Plateaux (prestations de services)***

L'ONG Partage et Action en Synergie pour le Développement (PASYD) a mis en œuvre les services de suivi-accompagnement des communautés bénéficiaires de microprojet dans plusieurs cantons notamment à Gapé Batekpo et Hlihlagbe, à Djaga, Adakakpé, Aboue kawo et kpévé; ceci dans le cadre du Projet de Développement Communautaire et des Filets Sociaux (PDCplus). Ces activités ont mobilisé un montant de 2 093 280 FCFA.

- ***Le département entrepreneurial***

Dans le cadre de l'entrepreneuriat, l'équipe de ce département a intervenu pendant toute l'année dans le recadrage, la reformulation, la finalisation des plans d'affaires et le suivi-accompagnement des jeunes entrepreneurs formés du Fonds d'Appui aux Initiatives Economiques des Jeunes (FAIEJ).

Dotation globale pour l'année : 4 741 273 FCFA

- *Les dotations pour la valorisation des coûts de volontaires nationaux*

23 volontaires nationaux ont intervenu pendant une durée totale de 12 mois dans le cadre des activités des différents programmes de PASYD.

- Dotation par mois d'un volontaire national : 92 000 FCFA.

Dotation globale pour l'année :  $23 \times 92\,000 \times 12 = 25\,392\,000$  FCFA

L'Appui technique des volontaires nationaux aux différents programmes sont évalués à 25 392 000 FCFA

### 1.3 Dons des volontaires

Des dons ont été également reçus de l'association suisse dénommée "To go to children"  
Ces dons sont évalués à 23 410 727 FCFA.

**Tableau récapitulatif des ressources mobilisées au titre de l'année 2016**

<b>Désignations</b>	<b>Montant</b>
Contrat Etat togolais (ANVT) / PASYD	87 091 366
Subventions des AGAIB Maritime et Plateaux (Prestation de service)	2 093 280
FAIEJ (Prestations et services aux entrepreneurs)	4 741 273
Contrat Etat togolais (PN-PTFM) / PASYD	5 406 592
Contrat Etat togolais (PRADEB)	38 213 391
Dons de "To go to children"	23 410 727
Cotisation des membres	1 740 000
Appui de l'ANVT (déploiement de volontaires)	25 392 000
<b>TOTAL</b>	<b>188 088 629</b>



## II. L'UTILISATION DES RESSOURCES

### 2.1 Réalisation des programmes

Les dépenses ont été faites dans des activités visant les objectifs de l'organisation et dans l'équipement visant à renforcer les capacités d'intervention de la structure.

#### 2.1.1 Programme PRADEB

Les activités du programme PRADEB ont été exécutées dans leur ensemble par les départements de développement communautaire et de l'entrepreneuriat

Désignations	Montant
Coordination des activités de PRADEB dans la région Maritime et Lomé-Commune	17 196 026
<b>TOTAL</b>	<b>17 196 026</b>

#### 2.1.2 Programme entrepreneuriat

Désignations	Montant
Assistance technique aux créateurs d'entreprises	2 607 700
<b>TOTAL</b>	<b>2 607 700</b>

#### 2.1.3 Programme développement communautaire

Activités	Montant
Suivi-accompagnement des bénéficiaires de microprojet AGAÏB	1 360 632
Soutiens aux activités économiques des groupements/plates formes multifonctionnelles	5 903 051
<b>TOTAL</b>	<b>7 263 683</b>

#### 2.1.4 Programme CRV-M

Désignations	Montant
Coordination des activités du volontariat national dans la région Maritime et Lomé-Commune	63 279 797
Masse salariale	21 526 200
Frais de fonctionnement et administratif	2 285 370
<b>TOTAL</b>	<b>87 091 366</b>

### 2.1. 5 Programme PN-PTFM

Désignations	Montant
Coordination des activités du programme national de PTFM	5 406 592
<b>TOTAL</b>	<b>5 406 592</b>

### 2.2 Les dépenses de fonctionnement

Les dépenses de fonctionnement de PASYD au cours de l'année 2016 ont concerné les charges du personnel, l'achat des cartes de rechargement de téléphone, le paiement des frais d'électricité, de l'eau, les frais de loyers, l'achat des crédits d'accès à l'Internet, les frais de déplacement, les frais d'entretien du matériel informatique, l'achat de cartouches d'encre pour l'imprimante et les missions.

**Tableau récapitulatif des dépenses de fonctionnement**

Désignations	Montant
Achat de petits matériels et outillages	143 705
Fournitures de bureau	863 800
Fournitures d'entretien	78 650
Eau-Electricité-Télécommunication	5 694 066
Charges locatives	4 710 000
Entretien & réparation du matériel roulant	2 382 060
Frais bancaires	30 268
Carburants-Transport administratif	3 512 960
Missions	3 529 054
Masse salariale	16 415 639
Coûts des volontaires	5 078 400
Autres charges	8 651 650
<b>TOTAL</b>	<b>51 090 252</b>

**2.3 Tableau récapitulatif de l'utilisation des ressources**

Désignations	Montant
Programme de développement	7 263 683
Programme entrepreneuriat	2 607 700
Programme PRADEB (Programme de développement)	17 196 026
Programme CRV-M	87 091 366
Programme PN-PTFM	5 406 592
Fonctionnement	51 090 252
<b>TOTAL</b>	<b>170 655 620</b>

d



## III. LES ETATS DE SYNTHESES : BILAN ET COMPTE DE RESULTAT

COMPTE DE RESULTAT

PAGE 1/2

Dénomination sociale de l'organisation : ONG PASYD-----

-----Sigle usuel : ----- PASYD -----

Adresse : 45 rue Yakali Quartier Tokoin Doumassesse -----

Exercice clos le 31 Décembre Durée : 12 mois-----

COMPTE DE RESULTAT DU 1 <sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2016			
Charges	Montant	Produits	Montant
Coordination des activités de PRADEB dans la région Maritime et Lomé-Commune	17 196 026	Contrat Etat togolais (ANVT) / PASYD	87 091 366
Programme de développement communautaire	7 263 683		
Programme entrepreneuriat	2 607 700		
Coordination des activités du programme national de PTFM	5 406 592	Subventions des AGAIB Maritime et Plateaux (Prestations de services)	2 093 280
Coordination des activités du volontariat national dans la région Maritime et Lomé-Commune	87 091 366		
Petits matériels et outillages	143 705	FAIEJ (Prestations et services aux entrepreneurs)	4 741 273
Fournitures de bureau	863 800		
Fournitures d'entretien	78 650	Contrat Etat togolais (PN-PTFM) / PASYD	5 406 592
Eau-Electricité-Télécommunication	5 694 066		
Charges locatives	4 710 000		
Entretien & réparation du matériel roulant	2 382 060	Contrat Etat togolais (PRADEB)	38 213 391
Frais bancaires	30 268		
Carburants-Transport administratif	3 512 960	Dons de "To go to children"	23 410 727
Missions	3 529 054		
Masse salariale	16 415 639	Cotisation des membres	1 740 000
Coûts des volontaires	5 078 400		
Autres charges	8 651 650	Appui de l'ANVT	25 392 000
Dotations aux amortissements	1 867 355		
Total des charges	172 522 975	Total des produits	188 088 629
EXCEDENT	15 565 654		
<b>Total Général</b>	<b>188 088 629</b>	<b>Total Général</b>	<b>188 088 629</b>

**OGOUDI Y. Kolkou Mensah**  
 Comptable agréé près des cours et  
 tribunaux du Togo  
 Expert en Gestion d'Entreprises  
 Tél: (228) 90 05 07 80  
 E-mail: mensahogoudi@gmail.com

BILAN  
PAGE 2/2

Dénomination sociale de l'organisation : ONG PASYD-----  
-----Sigle usuel : ----- PASYD -----  
Adresse : 45 rue Yakali Quartier Tokoin Doumassesse -----  
Exercice clos le 31 Décembre Durée : 12 mois-----

BILAN AU 31 DECEMBRE 2016				
Actif		Passif		Net
TRESORERIE				
Banque locale	15 006 806			15 276 669
Caisse	269 863			
CREANCES ET DETTES A COURT TERME				
Clients	16 888 479	Fournisseurs	3 283 179	13 605 300
INVESTISSEMENTS/ FINANCEMENTS				
Immobilisations	909 000	Dons matériels	0	909 000
		Capital	14 225 315	Avoir =
		Résultat: Excédent	15 565 654	29 790 969
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>33 074 148</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>33 074 148</b>	



**OGOUDI Y. Kelkou Mensah**  
Comptable agréé près des cours et  
tribunaux du Togo  
Expert en Gestion d'Entreprises  
Tél: (228) 90 05 07 80  
E-mail: mensahogoudi@gmail.com